



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Кумертауский филиал
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»
(Кумертауский филиал ОГУ)

ПОЛОЖЕНИЕ

№ 535-юр
г. Кумертау

О финансовой структуре
Кумертауского филиала ОГУ

1 Назначение и область применения

Положение о финансовой структуре Кумертауского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» (далее – филиал) разработано в целях создания системы управления деятельностью филиала по центрам финансовой ответственности (ЦФО), которая наделяет руководителей ЦФО полномочиями принятия решений и управления ресурсами в рамках выделенных бюджетов для достижения целей филиала путем наиболее эффективного использования ресурсов.

Действие данного Положения распространяется на все структурные подразделения филиала.

Положение применяется для:

- внутреннего использования при решении задач управления филиалом;
- обеспечения документированной базы системы планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности филиала;
- обеспечения непрерывности функционирования системы планирования и бюджетирования и реализации ее требований в ходе меняющихся условий.

Выполнение требований системы бюджетного управления, описанных в Положении о финансовой структуре и указанных в нем сопутствующих документов, обязательно для всех работников филиала.

2 Нормативные документы

Настоящее положение разработано в соответствии с учетом следующих документов:

УТВЕРЖДЕНО

Решением Ученого совета филиала
от «30» октября 2019 г.

протокол № 53

Председатель Ученого совета,
директор

Т.В. Сазонова



- Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»

- Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 г. № 145 – ФЗ

- Приказ Министерства образования и науки РФ от 10.12.2013 г. № 1321 «Об утверждении Порядка составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности федеральных государственных учреждений, находящихся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации»;

- Устав ОГУ, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 21.10.2015 г. № 1187 (с изменениями);

- Положение о филиале от 7.03.2019 г. № 14-П, утвержденное решением Ученого совета ОГУ от 26.02.2019 г., протокол №33

3 Термины и определения, обозначения

Бюджет – схема доходов и расходов определенного объекта (ЦФО), устанавливаемая на определенный период времени, составленная в стоимостном выражении.

Бюджетный процесс – совокупность процедур, обеспечивающих формирование, рассмотрение, согласование, утверждение, исполнение, контроль, корректировку бюджетов ЦФО.

Организационная структура – это состав (перечень) отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления филиала, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии.

Финансовая структура – совокупность взаимодействующих в рамках бюджетного процесса центров финансовой ответственности с заданной упорядоченной иерархией подчиненности.

Центр финансовой ответственности (ЦФО) – элемент финансовой структуры, отвечающий за определенные задачи и целевые показатели в рамках утвержденных бюджетов и предоставленных полномочий.

Центр развития (ЦРазв) – ЦФО, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и принимает решение об инвестировании и изъятии средств. ЦРазв имеет право управлять основными средствами и оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне его ответственности.

Центр финансового результата (ЦФР) – ЦФО, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и оказывает управляющее воздействие на различные факторы деятельности ЦФО (в т.ч. на объемы и

стоимость образовательных, научных и прочих услуг/работ, расходы), находящихся в зоне его ответственности.

Центр доходов и расходов (ЦДР) – ЦФО, руководитель которого отвечает за реализацию услуг/работ по основной/ иной деятельности в запланированных объемах и (или) получение запланированного дохода, находящихся в зоне ответственности ЦФО. **Центр расходов (ЦРасх) – ЦФО**, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов (в т.ч. инвестиционного характера), находящихся в зоне ответственности ЦФО.

Руководитель ЦФО – должностное лицо, наделенное соответствующими полномочиями и персональной ответственностью за достижение целей и решение задач, поставленных перед ЦФО.

4 Финансовая структура

4.1 Финансовая структура создается на базе организационной структуры с учетом видов деятельности и сложившейся иерархии подчиненности подразделений.

4.2 Финансовая структура организована в виде конфигурации ЦФО с заданной иерархией подчиненности и определяет: - типы ЦФО; - иерархию уровней ЦФО; - состав подразделений, входящих в ЦФО.

4.3 Для каждого ЦФО определяются сфера ответственности, объем прав и обязанностей, механизмы их реализации, а также устанавливаются: - ключевые показатели, за которые ЦФО несут ответственность; - планы, находящиеся в пределах компетенции центра; - доходные и расходные или только расходные статьи в пределах компетенции центра.

4.4 Каждый ЦФО имеет своего руководителя, которому делегируются определенные полномочия для выполнения функций управления. Руководитель ЦФО самостоятельно принимает управленческие решения в пределах имеющихся ресурсов и полномочий.

4.5 ЦФО и его руководитель несут полную ответственность за результаты работы в соответствии с установленными показателями.

4.6 Центр развития (ЦРазв) – филиал, руководителем которого является директор. ЦРазв отвечает за достижение запланированного финансового результата деятельности, управляет основными средствами, инвестиционной базой, принимает решение по капиталовложениям.

4.7 Центр финансового результата (ЦФР) – филиал, структурные подразделения филиала. За деятельность филиала отвечает администрация во главе с директором. За результаты деятельности подразделений ответственность несут их непосредственные руководители. Заместители директора, как руководители,

курирующие определенные направления деятельности филиала, руководители ЦФР оказывают управляющие воздействия на доходы, расходы и эффективность деятельности центров.

4.8 Центр доходов и затрат (ЦДЗ):

- отдел дополнительного профессионального образования (ОДПО);
- многофункциональный центр прикладных квалификаций (МФЦ ПК);
- кафедры;
- торговый отдел (ТО).

Руководители ЦДЗ (заведующие отделами, заведующие кафедрами) осуществляют определенный набор основных видов деятельности и способов оказывать непосредственное воздействие на доходы и расходы. Несут ответственность за процесс реализации услуг и их административное обеспечение. Заведующий отделом, заведующий кафедрой имеет возможность и обязан контролировать деятельность ЦДЗ в пределах выделенных ресурсов; отвечает за доходы и затраты по закрепленным за ним источникам. ЦДЗ не полностью самостоятельны, так как имеют ограничения в сфере финансов.

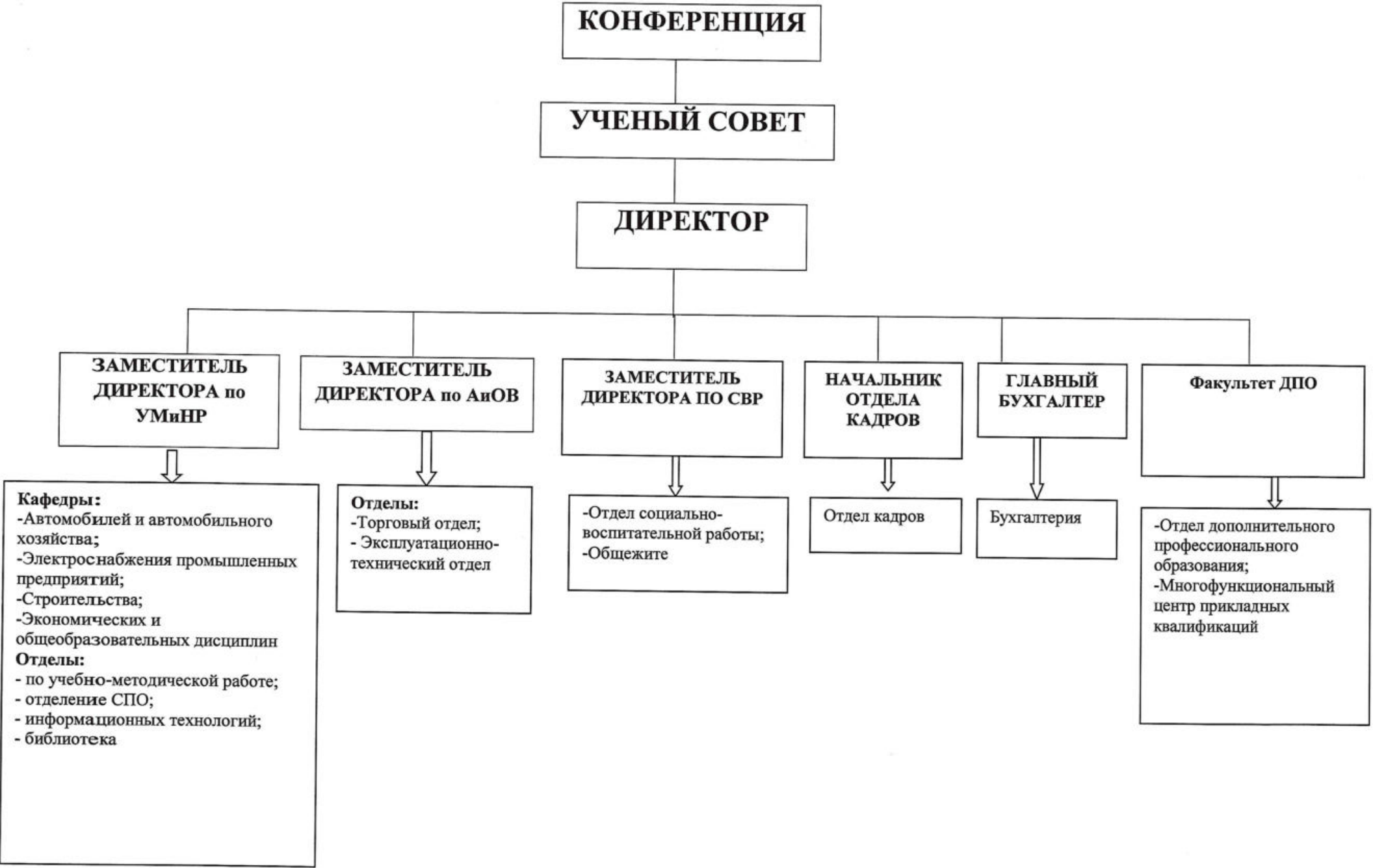
4.9 Центр расходов (ЦРасх) – отдел по учебно-методической и научной работе (отдел по УМиНР), факультет дополнительного профессионального образования, отдел по социально-воспитательной работе (отдел по СВР), отдел информационных технологий (ОИТ), библиотека, эксплуатационно-технический отдел (ЭТО), отдел кадров (ОК), бухгалтерия. Руководители ЦРасх контролируют и отвечают за обеспечение запланированных показателей, находящихся в зоне ответственности их центров.

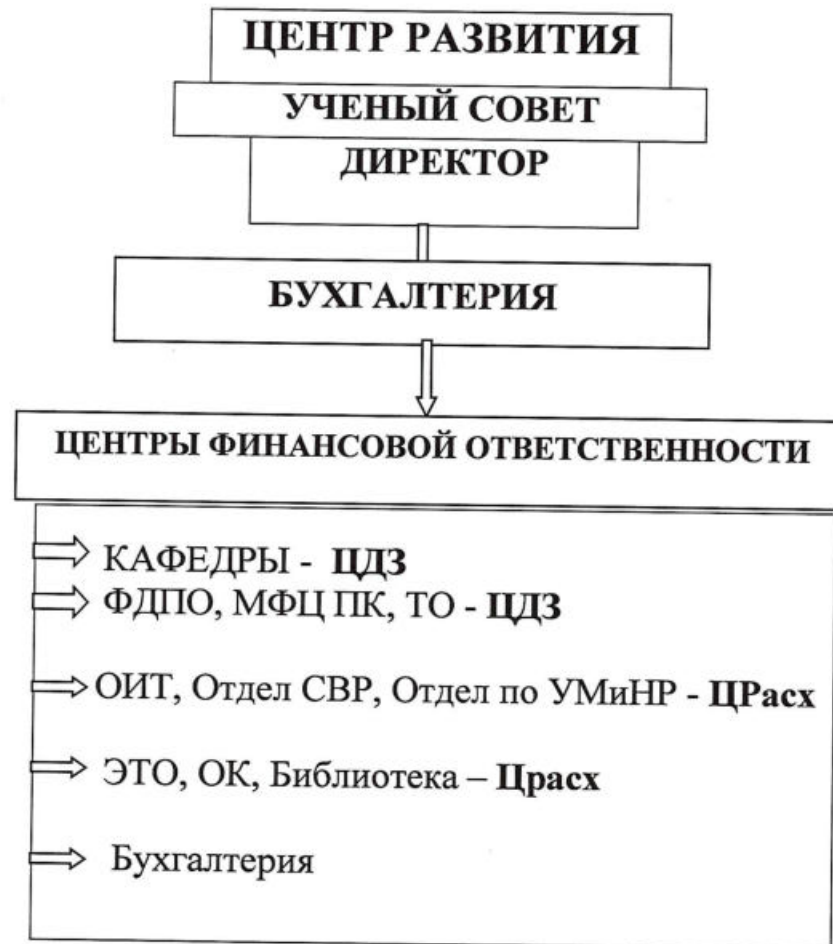
5 Заключительные положения

5.1 Актуализацию Положения, пересмотр и выпуск извещения об изменениях осуществляет главный бухгалтер, отвечающий за систему планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности филиала. Разработанное Положение и изменения к нему утверждает директор филиала.

5.2. Каждый работник филиала может представлять свои предложения по изменению или дополнению разделов Положения Руководителю, отвечающему за систему планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности с обоснованием аргументов по предлагаемому вопросу.

5.3 Положение пересматривают в случае возникновения изменений, которые могут быть результатом корректировок в стратегии филиала, производственных связях, предпринимаемых как для более полного и целенаправленного соответствия внутренним потребностям управления, так и требованиям окружающей среды.





Приложение 3 – Табличное представление
финансовой структуры филиала

1 уровень ЦФО Руководитель	2 уровень ЦФО Руководитель	3 уровень		4 уровень		
		ЦФО	Подразделение Руководитель	ЦФО	Подразделение Руководитель	
	ЦФР Директор Заместители директора	ЦРасх	Бухгалтерия Главный бухгалтер			
			Отдел кадров Начальник			
			Эксплуатационно- технический отдел			
		ЦДЗ	Торговый отдел Заведующий			
	ЦФР Заместитель директора по УМиНР	ЦДЗ	ЦРасх	Кафедра Заведующий	Автомобилей и автомобильного хозяйства	
					Электроснабжения промышленных предприятий	
					Городского строительства и хозяйства	
					Экономических и общеобразовательных дисциплин	
		ЦРасх	Отдел по учебно- методической и научной работе Заведующий			
				Отдел информационных технологий Заведующий		
				Библиотека Заведующий		
	ЦФР Заместитель директора по СВР	ЦРасх	Отдел социально- воспитательной работы			
ЦФР Декан ДПО	ЦДЗ	Факультет дополнительного профессиональног о образования Заместитель декана, Заведующий				

			Многофункциональный центр прикладных квалификаций		
--	--	--	---	--	--