

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Кумертауский филиал
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»
(Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономики



УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по УМиНР
Полякова Л.Ю.
(подпись, расшифровка подписи)

"15" 05 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.20 Контроллинг»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Кумертау 2025

**Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.20 Контроллинг» /сост. Ахмадиева З.Р.-
Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2025**

Рабочая программа предназначена обучающимся очно-заочной формы по направлению
подготовки 38.03.01 Экономика



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.20 Контроллинг»

по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

подготовки

38.03.01 Экономика

по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

38.03.01 Экономика

38.03.01 Экономика

38.03.01 Экономика

© Ахмадиева З.Р., 2025

© Кумертауский филиал ОГУ, 2025

Кумертау 2025

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины: формирование профессиональных знаний и умений в области контроллинга, ориентированного на повышение эффективности управленческих решений и деятельности предприятий.

Задачи:

- познакомить с содержанием контроллинга, его принципами, функциями, методами и инструментами;
- изучить направления контроллинга стратегического и оперативного в управлении предприятием;
- научить использовать основные инструменты контроллинга для принятия управленческих решений

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.24 Экономика организации, Б1.Д.В.12 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК*-2-В-3 Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской статистической и иной отчётности для принятия организационно-управленческих решений, проводит оценку их эффективности с точки зрения выбранных критериев	<u>Знать:</u> - методы и инструменты контроллинга <u>Уметь:</u> - выбирать информацию из массива учетно-аналитических данных. <u>Владеть:</u> - навыками учёта и анализа исходных данных об имеющихся ресурсах организации; -навыками использования сформированной аналитической информации для подготовки управленческих решений
ПК*-4 Способен собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность	ПК*-4-В-2 Интерпретирует и использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, для характеристики деятельности	<u>Знать:</u> первичные данные, характеризующие хозяйственную

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
экономических субъектов	экономических субъектов	деятельность хозяйственную деятельность экономических субъектов Уметь: - собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность экономических субъектов Владеть: - методами анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации для характеристики деятельности экономических субъектов

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	30,25	30,25
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа:	113,75	113,75
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;	65,75	65,75
-изучение разделов массового открытого онлайн-курса «Управленческий учет»- https://openedu.ru/course/hse/MANAC	20	20
- подготовка к практическим занятиям;	24	24
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегический контроллинг	48	4	6		38
2	Оперативный контроллинг	48	6	4		38
3	Система контроллинга	48	4	6		38
	Итого:	144	14	16		114
	Всего:	144	14	16		114

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Стратегический контроллинг

1.1 *Теоретические основы организации системы контроллинга.* Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Сущность, цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга.

1.2 *Особенности стратегического контроллинга.* Понятие и сущность стратегического контроллинга. Отличительные черты стратегического контроллинга. Задачи стратегического контроллинга и особенности его организации. Информация в системе стратегического контроллинга. Стратегический контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга. Специальные задачи контроллинга: контроллинг эффективности производства, финансовый, инновационный, инвестиционный контроллинг.

1.3 *Инструменты стратегического контроллинга.* Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов стратегического контроллинга на российских предприятиях

Раздел 2 Оперативный контроль

2.1 *Понятие и сущность оперативного контроллинга.* Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Информация в системе оперативного контроллинга. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования оперативного контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

2.2 *Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы.* Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях. Опыт применения инструментов оперативного контроллинга за рубежом. АБС анализ в системе контроллинга. Система бюджетов предприятия.

Раздел 3. Система контроллинга

3.1 *Управленческий учет в системе контроллинга.* Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Классификация систем управленческого учета. Учет и контроль отклонений. Организация управленческого учета и его информационного обеспечения в системе контроллинга

3.2 Организация контроллинга в системе управления предприятием. Возможности применения системы контроллинга на отечественных предприятиях. Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Формы организации контроллинга. Централизованная служба контроллинга. Производственные центры ответственности и их классификация. Центры управления прибылью. Информационное обеспечение системы контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Достоинства и недостатки различных вариантов организации службы контроллинга. Применение прикладных программ в системе контроллинга. Отечественный и зарубежный опыт внедрения контроллинга на предприятиях. Требования к специалисту по контроллингу. Контроллинг персонала.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации системы контроллинга.	2
2	1	Особенности стратегического контроллинга	2
3	1	Инструменты стратегического контроллинга	2
4-5	2	Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы	4
6	3	Управленческий учет в системе контроллинга	2
7-8	3	Контроллинг персонала	4
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/565872>

2 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560508>

5.2 Дополнительная литература

1 Контроллинг : учебное пособие / Н. В. Банникова, Д. О. Грачева, Е. Г. Пупынина, А. Р. Байчерова. — Ставрополь : СтГАУ, 2024. — 70 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/462152>

2 Ларионов, В. В. Контроллинг персонала : учебное пособие / В. В. Ларионов. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 236 с. — ISBN 978-5-394-04219-5. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/173963>

3 Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/563582>

4 Фалько, С. Г. Контроллинг для руководителей и специалистов : учебное пособие / С. Г. Фалько. — Москва : Финансы и статистика, 2024. — 271 с. — ISBN 978-5-00184-107-4. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/413339>

5 Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/537789>

6 Ахмадиева, З.Р. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика очно-заочной формы обучения / Сост. З.Р. Ахмадиева. - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2025 г.

5.3 Интернет-ресурсы

- 1 Всероссийский экономический журнал. –Режим доступа: <http://ecotrends.ru/>
- 2 Официальный сайт журнала «Вопросы экономики». –Режим доступа: <http://www.vopreco.ru/>
- 3 Российское образование: федеральный образовательный портал. –Режим доступа: <http://www.edu.ru/>
- 4 Официальный сайт научной электронной библиотеки. –Режим доступа: <http://www.elibrary.ru>
- 5 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. –Режим доступа: <http://www.gks.ru>
- 6 Федеральный образовательный портал –Экономика, Социология, Менеджмент. –Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru/>
- 7 <http://www.controlling.ru/magazine/>- журнал Контроллинг
- 8 <https://ores.su/ru/journals/ekonomika-i-upravlenie-nauchno-prakticheskij-zhurnal/>- научно-практический журнал Экономика и управление
- 9 <http://www.biblioclub.ru/> - Университетская библиотека онлайн
- 10 <https://urait.ru/bcode/475657>- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ
- 11 <https://e.lanbook.com/> - Электронно-библиотечная система «Лань»
- 12 <https://openedu.ru/course/hse/MANAC/> - Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управленческий учет»

5.4 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Операционная система РЕД ОС;
- 2 Пакет офисных приложений LibreOffice;
- 3 Свободный файловый архиватор R 7-Zip.
- 4 Бесплатное средство просмотра файлов PDF Adobe Reader
- 5 Бесплатный российский интернет-обозреватель Яндекс. Браузер- <https://yandex.ru/>
- 6 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>
- 7 Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite
- 8 <https://internet.garant.ru-> электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (ГАРАНТ Универсал+)

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.

ЛИСТ
согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций

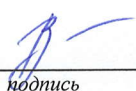
Дисциплина: Б1.Д.В.20 Контроллинг

Форма обучения: очно-заочная
(очная, очно-заочная)

Год набора 2025

РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры экономики
наименование кафедры

протокол № 10 от «07» 05 2025 г.

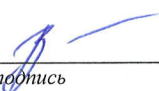
Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой экономики _____
наименование кафедры  Ахмадиева З.Р.
подпись расшифровка подписи

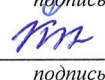
Исполнители:
Доцент кафедры экономики _____
должность  Ахмадиева З.Р.
подпись расшифровка подписи

ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 6 от «15» 05 2025 г.

Председатель НМС _____
 Л.Ю. Полякова
подпись расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

И.о. зав. кафедрой экономики _____
 З.Р. Ахмадиева
подпись расшифровка подписи

Заведующий библиотекой _____
 С.Н. Козак
подпись расшифровка подписи