


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Кумертауский филиал
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»
(Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по УМиНР
 Полякова Л.Ю.
(подпись, расшифровка подписи)

" 24 " 02 2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.20 Контроллинг»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Кумертау 2024

**Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.20 Контролинг» /сост. Ахмадиева З.Р.-
Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2024**

Рабочая программа предназначена обучающимся очно-заочной формы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

© Ахмадиева З.Р., 2024

© Кумертауский филиал ОГУ, 2024

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины: формирование профессиональных знаний и умений в области контроллинга, ориентированного на повышение эффективности управленческих решений и деятельности предприятий.

Задачи:

- познакомиться с содержанием контроллинга, его принципами, функциями, методами и инструментами;
- изучить направления контроллинга стратегического и оперативного в управлении предприятием;
- научить использовать основные инструменты контроллинга для принятия управленческих решений

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.24 Экономика организации, Б1.Д.В.12 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК*-2-В-3 Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской статистической и иной отчётности для принятия организационно-управленческих решений, проводит оценку их эффективности с точки зрения выбранных критериев	Знать: - методы и инструменты контроллинга Уметь: - выбирать информацию из массива учетно-аналитических данных. Владеть: - навыками учёта и анализа исходных данных об имеющихся ресурсах организации; -навыками использования сформированной аналитической информации для подготовки управленческих решений
ПК*-4 Способен собрать и обработать первичные данные, характеризующие	ПК*-4-В-2 Интерпретирует и использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, для	Знать: -первичные данные, характеризующие

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
хозяйственную деятельность экономических субъектов	характеристики деятельности экономических субъектов	хозяйственную деятельность хозяйственную деятельность экономических субъектов Уметь: - собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность экономических субъектов Владеть: - методами анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации для характеристики деятельности экономических субъектов

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
Общая трудоёмкость	144	144
Контактная работа:	30,25	30,25
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа:	113,75	113,75
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;	65,75	65,75
-изучение разделов массового открытого онлайн-курса «Управленческий учет»- https://openedu.ru/course/hse/MANUC	20	20
- подготовка к практическим занятиям;	24	24
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегический контроллинг	48	4	6		38
2	Оперативный контроллинг	48	6	4		38
3	Система контроллинга	48	4	6		38
	Итого:	144	14	16		114
	Всего:	144	14	16		114

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Стратегический контроллинг

1.1 *Теоретические основы организации системы контроллинга.* Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Сущность, цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга.

1.2 *Особенности стратегического контроллинга.* Понятие и сущность стратегического контроллинга. Отличительные черты стратегического контроллинга. Задачи стратегического контроллинга и особенности его организации. Информация в системе стратегического контроллинга. Стратегический контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга. Специальные задачи контроллинга: контроллинг эффективности производства, финансовый, инновационный, инвестиционный контроллинг.

1.3 *Инструменты стратегического контроллинга.* Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов стратегического контроллинга на российских предприятиях

Раздел 2 Оперативный контроль

2.1 *Понятие и сущность оперативного контроллинга.* Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Информация в системе оперативного контроллинга. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования оперативного контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

2.2 *Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы.* Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях. Опыт применения инструментов оперативного контроллинга за рубежом. АВС анализ в системе контроллинга. Система бюджетов предприятия.

Раздел 3. Система контроллинга

3.1 *Управленческий учет в системе контроллинга.* Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Классификация систем управленческого учета. Учет и кон-

троль отклонений. Организация управленческого учета и его информационного обеспечения в системе контроллинга

3.2 Организация контроллинга в системе управления предприятием. Возможности применения системы контроллинга на отечественных предприятиях. Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Формы организации контроллинга. Централизованная служба контроллинга. Производственные центры ответственности и их классификация. Центры управления прибылью. Информационное обеспечение системы контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Достоинства и недостатки различных вариантов организации службы контроллинга. Применение прикладных программ в системе контроллинга. Отечественный и зарубежный опыт внедрения контроллинга на предприятиях. Требования к специалисту по контроллингу. Контроллинг персонала.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации системы контроллинга.	2
2	1	Особенности стратегического контроллинга	2
3	1	Инструменты стратегического контроллинга	2
4-5	2	Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы	4
6	3	Управленческий учет в системе контроллинга	2
7-8	3	Контроллинг персонала	4
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Режим доступа: <https://urait.ru/beode/542111>.

2 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Режим доступа: <https://urait.ru/beode/536216>.

5.2 Дополнительная литература

1 Бергер, Е. Г. Контроллинг : учебно-методическое пособие / Е. Г. Бергер. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 164 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/167622>

2 Ларионов, В. В. Контроллинг персонала : учебное пособие / В. В. Ларионов. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2021. — 236 с. — ISBN 978-5-394-04219-5. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/173963>

3 Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — Режим доступа: <https://urait.ru/beode/532350>

4 Фалько, С. Г. Контроллинг для руководителей и специалистов : учебное пособие / С. Г. Фалько. — Москва : Финансы и статистика, 2024. — 271 с. — ISBN 978-5-00184-107-4. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/413339>

5 Шляго, Н. Н. Контроллинг: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Режим доступа: <https://urait.ru/beode/537789>

6 Ахмадиева, З.Р. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика очно-заочной формы обучения / Сост. З.Р. Ахмадиева. - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2024 г.

5.3 Интернет-ресурсы

- 1 Всероссийский экономический журнал. –Режим доступа: <http://ecotrends.ru/>
- 2 Официальный сайт журнала «Вопросы экономики». –Режим доступа: <http://www.vopreco.ru/>
- 3 Российское образование: федеральный образовательный портал. –Режим доступа: <http://www.edu.ru/>
- 4 Официальный сайт научной электронной библиотеки. –Режим доступа: <http://www.elibrary.ru>
- 5 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. –Режим доступа: <http://www.gks.ru>
- 6 Федеральный образовательный портал –Экономика, Социология, Менеджмент. –Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru/>
- 7 <http://www.controlling.ru/magazine/>- журнал Контроллинг
- 8 <https://ores.su.ru/journals-ekonomika-i-upravlenie-nauchno-prakticheskij-zhurnal/>- научно-практический журнал Экономика и управление
- 9 <http://www.biblioclub.ru/> - Университетская библиотека онлайн
- 10 <https://urait.ru/bcode/475657-> Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ
- 11 <https://e.lanbook.com> - Электронно-библиотечная система «Лань»
- 12 <https://openedu.ru/course/hse/MANAC/> - «Открытое образование», Каталог курсов, MOOK: «Управленческий учет»

5.4 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Операционная система РЕД ОС;
- 2 Пакет офисных приложений LibreOffice;
- 3 Свободный файловый архиватор R 7-Zip.
- 4 Бесплатное средство просмотра файлов PDF Adobe Reader
- 5 Бесплатный российский интернет-обозреватель Яндекс. Браузер- <https://yandex.ru>
- 6 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>
- 7 Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite
- 8 <https://internet.garant.ru/>- электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (ГАРАНТ Универсал+)

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.

ЛИСТ
согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций

Дисциплина: Б1.Д.В.20 Контроллинг

Форма обучения: очно-заочная
(очная, очно-заочная)

Год набора 2024

РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры экономики
наименование кафедры

протокол № 9 от «11» 04 2024 г.

Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой экономики _____ Ахмадиева З.Р.
наименование кафедры подпись расшифровка подписи

Исполнители:

Доцент кафедры экономики _____ Ахмадиева З.Р.
должность подпись расшифровка подписи

ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 5 от «18» 04 2024 г.

Председатель НМС _____ Л.Ю. Полякова
подпись расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

И.о. зав. кафедрой экономики _____ З.Р. Ахмадиева
подпись расшифровка подписи

Заведующий библиотекой _____ С.Н. Козак
подпись расшифровка подписи