

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Кумертауский филиал  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»  
(Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономических и общеобразовательных дисциплин

УТВЕРЖДАЮ  
Зам. директора по УМиНР  
Полякова Л.Ю.  
5 сентября 2019 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Б.1.В.ДВ.5.2 Антикризисное управление»*

Уровень высшего образования

**БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций (по отраслям)  
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа академического бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Заочная

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ДВ.5.2 Антикризисное управление» /сост. ЕА. Цыркаева - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2019**

Рабочая программа предназначена обучающимся заочной формы обучения по направлению подготовки *38.03.01 Экономика*

© Цыркаева Е.А., 2019  
© Кумертауский филиал ОГУ, 2019

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины: формирование профессиональных знаний и умений в области антикризисного управления предприятием.

### Задачи:

- познакомить с сущностью, стратегиями и методами антикризисного менеджмента;
- изучить понятие о кризисах, их виды роль в социально-экономическом развитии
- изучить экономический и правовой механизм банкротства (неплатежеспособности) предприятий
- научить проводить финансово-экономический анализ предприятия и выявлять предпосылки возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций, использовать инструменты антикризисного менеджмента.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.6 Экономическая теория, Б.1.Б.7 Право*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- типовые методики расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; действующую нормативно-правовую базу.</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.</li></ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.</li></ul>	ПК-2 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- методики анализа финансовой отчетности и алгоритмы из реализации на предприятиях различных форм собственности.</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- проводить анализ капитала, имущественного состояния и финансовой устойчивости, показателей прибыли и рентабельности деятельности организации и др.</li></ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- практическими навыками использования информации, подготовленной по результатам анализа финансовой отчетности;</li><li>- навыками использования сформированной в процессе анализа финансовой отчетности информации для подготовки управленческих решений</li></ul>	ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц (216 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>216</b>	<b>216</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>12,25</b>	<b>12,25</b>
Лекции (Л)	6	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>203,75</b>	<b>203,75</b>
- самостоятельное изучение разделов (Р1,3);	136	136
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	57,75	57,75
- подготовка к практическим занятиям;	6	6
- подготовка к зачету	4	4
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>зачет</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Кризисы: понятие, причины возникновения, типология и роль в социально-экономическом развитии	78	-	2		76
2	Банкротство предприятий и банков и решение проблем его проявления	78	6	2		70
3	Стратегия и тактика антикризисного менеджмента	60	-	2		58
	Итого:	216	6	6		204
	Всего:	216	6	6		204

### 4.2 Содержание разделов дисциплины

**1 Кризисы: понятие, причины возникновения, типология и роль в социально-экономическом развитии.**

*Тенденции существования социально-экономических систем. Понятие кризиса. Причины и последствия кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Сущность и закономерности экономических кризисов. Основные теории о природе и причинах экономических циклов и кризисов.*

**2 Банкротство предприятий и банков и решение проблем его проявления.**

*Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) предприятий. Понятие банкротства. Признаки банкротства. Процедуры банкротства: внесудебные и судебные. Предупреждение банкротства: досудебная санация, реорганизация, доверительное управление.*

Наблюдение как подготовительная процедура банкротства. Финансовое оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное производство. Мировое соглашение. Иные процедуры банкротства.

Основные финансовые показатели неплатежеспособного предприятия. Подходы и методы определения неплатежеспособности предприятия. Количественные методы прогнозирования банкротства. Анализ финансового состояния предприятия. Диагностика в антикризисном управлении – понятие, процесс, методы. Основные диагностические характеристики финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Механизмы стабилизации предприятия при угрозе банкротства.

### **3 Стратегия и тактика антикризисного менеджмента.**

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Анализ внешних факторов с целью выявления причин кризиса. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации. Пересмотр миссии и системы целей предприятия. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Инновационный потенциал предприятия и его использование при финансовом оздоровлении предприятия. Инновационные проекты, критерии их отбора.

Конфликты, их причины и роль в антикризисном менеджменте. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами. Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом.

## **4.3 Практические занятия (семинары)**

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Кризисы: понятие, причины возникновения, типология и роль в социально-экономическом развитии	2
2	2	Финансовое оздоровление	2
3	3	Стратегия и тактика антикризисного менеджмента	2
		Итого:	6

## **5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Основная литература**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-369-01557-5. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=504476>

### **5.2 Дополнительная литература**

1 Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для бакалавров / К.А. Гореликов - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с. (Учебные издания для бакалавров). ISBN 978-5-394-02431-3. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=556392>

2 Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Л. В. Згонник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 208 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=513264>

3 Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-006790-2, 700 экз. - <http://znanium.com/bookread2.php?book=407263>.

4 Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие / Т.В. Юрьева. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 136 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование). (e-book) ISBN 978-5-16-005462-9 <http://znanium.com/bookread2.php?book=331906>.

5 Захаров, В. Я. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / [В.Я. Захаров и др.]; под ред. В.Я. Захарова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 304 с. - ISBN 978-5-238-01513-2. <http://znanium.com/bookread2.php?book=376458>.

6 Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0327-8, 500 экз. - <http://znanium.com/bookread2.php?book=437639>.

7. Цыркаева, Е.А. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Антикризисное управление» / Е.А. Цыркаева – Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2019.

8. Цыркаева, Е.А. Методические рекомендации для организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Антикризисное управление» / Е.А. Цыркаева – Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2019.

### 5.3 Интернет-ресурсы

<https://cyberleninka.ru> – Научная электронная библиотека «Киберленка»

<https://elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека

<http://www.finman.ru> - Журнал «Финансовый менеджмент»

<https://www.coursera.org/learn/korporativnye-methodology> - Методологии антикризисного жизненного цикла корпоративных систем

<http://www.biblioclub.ru/> - Университетская библиотека онлайн

<http://znanium.com/> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

### 5.4 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

1) Операционная система Microsoft Windows.

2) Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access)

3) Свободный файловый архиватор 7-Zip.

4) Бесплатное средство просмотра файлов PDF Adobe Reader

5) Интернет обозреватель Яндекс.Браузер

6) Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>

7) Информационно-справочная система «Консультант Плюс» - <http://www.consultant.ru>

8) Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus - <https://www.scopus.com>

9) Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science - <https://apps.webofknowledge.com>

10) Информационно-справочная система «Финансовый директор» - <https://www.1fd.ru>

11) Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.

*К рабочей программе прилагаются:*

- Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине;
- Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

**ЛИСТ  
согласования рабочей программы**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика  
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций (по отраслям)

Дисциплина: Б.1.В.ДВ.5.2 Антикризисное управление

Форма обучения: \_\_\_\_\_ заочная \_\_\_\_\_  
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2019

РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры  
экономических и общеобразовательных дисциплин  
наименование кафедры

протокол № 1 от "29" 08 2019г.

Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой  
экономических и общеобразовательных дисциплин  
наименование кафедры \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Ахмадиева З.Р.  
подпись расшифровка подписи

Исполнители:  
Ст. преподаватель кафедры ЭиОД  
должность \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Е.А. Цыркаева  
подпись расшифровка подписи

ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 2 от « 5 » 09 2019г.

Председатель НМС \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ Л.Ю. Полякова  
подпись расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

И.о. зав. кафедрой ЭиОД \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ З.Р. Ахмадиева  
подпись расшифровка подписи

Заведующий библиотекой \_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_ С.Н. Козак  
подпись расшифровка подписи