МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Кумертауский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» (Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ
Зам. директора по УМиНР
Полякова Л.Ю.
(подпись, расшифровка подписи)

"31" 08 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«Б1.Д.Б.19 Менеджмент»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

38.03.01 Экономика (код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций (наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация
<u>Бакалавр</u>
Форма обучения
Очная

Рабочая программа дисциплины «E1.Д.E.19 Менеджмент» / сост. 3.Р. Ахмадиева-Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2022

Рабочая программа предназначена обучающимся очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

[©] Ахмадиева З.Р., 2022

[©] Кумертауский филиал ОГУ, 2022

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:: формирование профессиональных знаний и умений в области теории и методологии менеджмента.

Задачи:

- познакомить студентов с основами организации деятельности различных видов предприятий;
- познакомить студентов с организационной структурой и структурой управления предприятия;
- изучить методы организации и планирования предприятия в целом и отдельных его производственных подразделений;
- научить выбирать методы работы с организационно-управленческой информацией для оценки полученных результатов менеджмента на практике

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: Б1.Д.Б.13 Микроэкономика, Б1.Д.Б.15 Экономическая теория

Постреквизиты дисциплины: $\mathit{Б1.Д.B.7}$ Экономика отраслевых рынков, $\mathit{Б1.Д.B.15}$ Ценообразование, $\mathit{Б1.Д.B.16}$ Теория и практика оценки конкурентоспособности, $\mathit{Б1.Д.B.19}$ Бизнес-планирование

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-6 Способен управлять	УК-6-В-1 Понимает важность	Знать:
своим временем, выстраивать	планирования целей собственной	-способы самоанализа и
и реализовывать траекторию	деятельности с учетом условий, средств,	самооценки собственных
саморазвития на основе	личностных возможностей, этапов	сил и возможностей;
принципов образования в	карьерного роста, временной перспективы	стратегии личностного
течение всей жизни	развития деятельности и требований	развития;
	рынка труда	-методы эффективного
	УК-6-В-2 Реализует намеченные цели с	планирования времени;
	учетом условий, средств, личностных	-эффективные способы
	возможностей, этапов карьерного роста,	самообучения и критерии
	временной перспективы развития	оценки успешности
	деятельности и требований рынка труда	личности.
	УК-6-В-3 Демонстрирует интерес к учебе	Уметь:
	и использует предоставляемые	- определять задачи
	возможности для приобретения новых	саморазвития и
	знаний и навыков	профессионального роста,
	УК-6-В-4 Критически оценивает	распределять их на долго-
	эффективность использования времени	средне- и краткосрочные
	при решении поставленных задач	с обоснованием их
		актуальности и
		определением
		необходимых ресурсов;

	T	T
		Планируемые результаты
Код и наименование	Код и наименование индикатора	обучения по дисциплине,
формируемых компетенций	достижения компетенции	характеризующие этапы
формируемым компетенции	Actiment remierendin	формирования
		компетенций
		-планировать свою
		жизнедеятельность на
		период обучения в
		образовательной
		организации;
		- анализировать и
		оценивать собственные
		силы и возможности;
		выбирать конструктивные
		стратегии личностного
		развития на основе
		принципов образования и
		самообразования;
		Владеть:
		- приемами
		целеполагания,
		планирования, реализации
		необходимых видов
		деятельности;
		-приемами оценки и
		самооценки результатов
		деятельности по решению
		профессиональных задач;
		-инструментами и
		методами управления
		временем при
		1
		выполнении конкретных
		задач, проектов, при
		достижении
OTHE A.C.	OHK 4 D 1 H	поставленных целей
ОПК-4 Способен предлагать	ОПК-4-В-1 Демонстрирует понимание	Знать:
экономически и финансово	содержания и типов организационно-	- методы принятия управ-
обоснованные	управленческих решений, использует	ленческих решений, фак-
организационно-	принципы и методы их экономического и	торы принятия управлен-
управленческие решения в	финансового обоснования в	ческих решений и воз-
профессиональной	профессиональной деятельности	можные социально-
деятельности		экономические послед-
		ствия, этапы принятия
		управленческих решений,
		их классификацию.
		Уметь:
		-выбирать средства и ме-
		тоды, необходимые для
		поиска организационно-
		управленческих решений
		в профессиональной дея-
		тельности, приемы управ-
		ления персоналом;
		Владеть:
		-основными методами
		работы с организационно-
		те по так организационно

Код и наименование формируемых компетенций		Планируемые результаты	
	Код и наименование индикатора достижения компетенции	обучения по дисциплине,	
		характеризующие этапы	
		формирования	
		компетенций	
		управленческой	
		информацией в их	
		сочетании; навыками	
		оценки полученных	
		результатов.	

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов		
	5 семестр	всего	
Общая трудоёмкость	144	144	
Контактная работа:	35,25	35,25	
Лекции (Л)	18	18	
Практические занятия (ПЗ)	16	16	
Консультации	1	1	
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25	
Самостоятельная работа:	108,75	108,75	
- самостоятельное изучение разделов (перечислить);	8	8	
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и			
материала учебников и учебных пособий;)	22	22	
- подготовка к практическим занятиям;	32,75	32,75	
- подготовка к рубежному контролю и т.п.	10	10	
- подготовка к экзамену	36	36	
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	экзамен		

Разделы дисциплины, изучаемые в 5 семестре

	Наименование разделов	Количество часов				
№ раздела		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	П3	ЛР	раоота
1	История менеджмента	16	4	2	-	10
2	Теоретические основы менеджмента	66	8	8	-	50
3	Управление организацией	62	6	6	-	50
	Итого:	144	18	16	-	110
	Всего:	144	18	16		110

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1. ИСТОРИЯ МЕНЕДЖМЕНТА

Тема 1 Введение в менеджмент.

Сущность менеджмента. Содержание понятия «менеджмент». Менеджмент как самостоятельная область знаний, сочетающая в себе науку, практику и искусство управления. Цели и задачи ме-

неджмента. Основные категории менеджмента: система управления; объект и субъект управления; прямые и обратные связи, внутренняя и внешняя среда системы управления. Основные закономерности и принципы менеджмента. Современные тенденции развития менеджмента.

Тема 2 Модели менеджмента.

Основные факторы, определяющие формирование модели менеджмента. Характеристика американской модели менеджмента. Характеристика японской модели менеджмента. Характеристика западноевропейской модели менеджмента. Возможности использования основных составляющих зарубежных моделей менеджмента в России.

Раздел 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

Тема 3 Функции менеджмента

Общие и специфические функции менеджмента. Планирование как стадия процесса управления, включающая постановку целей, составление прогнозов, стратегическое и текущее планирование. Организация как функция управления, включающая формирование структуры организации, а также создание условий для достижения запланированных целей. Мотивация как функция управления, побуждающая работников эффективно трудиться для выполнения поставленных целей. Контроль как функция управления, осуществляющая количественную и качественную оценку работы организации. Специфические функции управления (частные, вспомогательные) как техническая основа успешного выполнение общих функций управления.

Тема 4 Процесс принятия управленческих решений

Определение понятия «Управленческие решения». Роль решений в процессе управления. Сущность решения и его виды. Классификация управленческих решений. Требования, предъявляемые к качеству управленческого решения. Этапы процесса принятия решений. Постановка проблемы (оценка ситуации); подготовка информационного материала; выработка вариантов решения; определение оптимального варианта; формализация управленческого решения; организация выполнения принятого решения (определение сроков и специалистов, ответственных за выполнение решения); контроль руководства за выполнением решения. Анализ результатов по принятым решениям и введение изменений в систему управления на основе этих результатов.

Тема 5 Коммуникации в организации

Роль информации в процессе управления. Классификация информации. Роль коммуникационных процессов в обеспечении информацией. Коммуникации и управленческая деятельность. Организационные коммуникации и управление ими. Использование мировых информационных ресурсов в менеджменте.

Тема 6 Организационные структуры управления

Проектирование организационной структуры. Организационные полномочия. Типы организационных структур: бюрократический и адаптивный. Формирование корпоративных структур как тенденция развития современной экономики. Организационные структуры предприятий будущего: виртуальные корпорации, многомерные организации и т.д.

Раздел 3. УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Тема 7 Управление инновациями.

Нововведения как объект инновационного менеджмента. Сфера инновационной деятельности: рынок новшеств, рынок капитала, рынок чистой конкуренции нововведений. Классификация новаций. Основные этапы инновационного процесса. Инновационный проект, его реализация. Риски в инновационном менеджменте и управление ими. Особенности работы менеджера в кризисной ситуации.

Тема 8 Организационная культура

Понятие организационной (корпоративной) культуры. Функции организационной культуры и ее составные элементы. Факторы воздействия организационной культуры. Влияние национальной культуры на организационную культуру. Этика менеджмента, управление этикой. Психология и этика деловых отношений.

Тема 9 Управление персоналом. Самоменеджмент.

Управление персоналом как фактор эффективного менеджмента. Отбор и наем персонала, развитие персонала, профессиональный рост и планирование карьеры. Руководитель в системе управления персоналом. Основные качества менеджера. Зарубежный опыт работы с персоналом. Принципы самоменеджмента. Самоменеджмент руководителя.

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№	Тема	Кол-во
	раздела	1 CMa	часов
1	1	История менеджмента	2
2	2	Функции менеджмента	2
3	2	Процесс принятия управленческих решений	2
4	2	Коммуникации в организации	2
5	2	Организационные структуры управления	2
6	3	Управление инновациями.	2
7	3	Организационная культура	2
8	3	Управление персоналом. Самоменеджмент.	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

- 1. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Э. М. Коротков. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2022. 566 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07327-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/488680
- 2. Менеджмент: учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 448 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03372-4. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489310

5.2 Дополнительная литература

- 1. Иванова, *И. А.* Менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 305 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-04184-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/489027
- 2. Дорофеев, В. Д. Менеджмент : учебное пособие / В.Д. Дорофеев, А.Н. Шмелева, Н.Ю. Шестопал. Москва : ИНФРА-М, 2022. 328 с. -[Электронный ресурс]. (Высшее образование). DOI 10.12737/1649. ISBN 978-5-16-009538-7. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1834664
- 3.Менеджмент: учебник для вузов / А. Л. Гапоненко [и др.]; под общей редакцией А. Л. Гапоненко. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 398 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-03650-3. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/468731
- 4.Менеджмент. Практикум: учебное пособие для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 246 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00609-4. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/469509
- 5. Резник, С. Д. Менеджмент : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина ; под общ. ред. дра экон. наук, проф. С.Д. Резника. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2022. 367 с. (Менеджмент в высшей школе). DOI 10.12737/1514558. ISBN 978-5-16-017017-6. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1514558
- 6. Ахмадиева, З.Р. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Менеджмент» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика очной формы обучения / Сост. З.Р. Ахмадиева. Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2022

5.3 Интернет-ресурсы

- 1.www.aup.ru— бизнес-портал, раздел «Менеджмент»;
- 2. <u>www.ecsocman.edu.ru</u> федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент».
 - 3. www.alleng.ru- образовательные ресурсы Интернета, раздел «Менеджмент»;
 - 4. http://www.businessvoc.ru Бизнес-словарь;
 - 5. http://www.dis.ru/manag- сайт журнала Менеджмент в России и за рубежом;
 - 6. http://www.top-personal.ru- сайт журнала Управление персоналом;
 - 7. http://www.md management.ru- Информационный портал, посвященный менеджменту;
- 8. http://www.cfin.ru Корпоративный менеджмент. Статьи по управлению персоналом, менеджменту организации
 - 9. http://znanium.com/ ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»
- 10. https://openedu.ru/course/ITMOUniversity/FUNMAN/ «Открытое образование», Каталог курсов, МООК: Основы менеджмента.
 - 11. https://urait.ru/- Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ.

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. Операционная система Microsoft Windows
- 2. Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access)
 - 3. Бесплатное средство просмотра файлов PDF- Adobe Reader
 - 4. Свободный файловый архиватор- 7-Zip
 - 5. Интернет обозреватель Яндекс. Браузер
- 6. Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования АИССТ, режим доступа https://aist.osu.ru

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.

ЛИСТ согласования рабочей программы

Направление подготовки: <u>38.03.01 Экономика</u> код и наименование		
Профиль: Экономика предприятий и организаций		
Дисциплина: <u>Б1.Д.Б.19 Менеджмент</u> Форма обучения: <u>очная</u> (очная, очно-заочная)		
Год набора <u>2022</u>		
РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры экономики наименование кафеоры		
протокол № 2 от «30» <u>08</u> 2022 г.		
Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой экономики наименование кафедр	ns Cadonics	Ахмадиева З.Г расшифровка подпис
Исполнители: Доцент, кандидат педагогических наук должность подпись	J расилифровка	Ахмадиева З.Р.
ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 1 от «31» <u>08</u>	_2022 г.	
Председатель НМС	подпись	Л.Ю. Полякова расшифровка подписи
СОГЛАСОВАНО:		
	В.Р. Ахмадиева расшифровка подписи	
	С.Н. Козак расшифровка подписи	