

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Кумертауский филиал
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Оренбургский государственный университет»
(Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономических и общеобразовательных дисциплин



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ОД. 13 Контроллинг»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций (по отраслям)
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа академического бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ОД. 13 Контроллинг» /сост. Ахмадиева З.Р.-
Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2020**

Рабочая программа предназначена обучающимся очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика



1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование профессиональных знаний и умений в области контроллинга, ориентированного на повышение эффективности управленческих решений и деятельности предприятий.

Задачи:

- познакомить с содержанием контроллинга, его принципами, функциями, методами и инструментами;
- изучить направления контроллинга стратегического и оперативного в управлении предприятием;
- научить использовать основные инструменты контроллинга для принятия управленческих решений.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.1 Экономика организации, Б.1.В.ОД.9 Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях отрасли*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p>Знать: - инструментальные средства для обработки экономических данных;</p> <p>Уметь: - использовать знания о способах и рычагах контроля для организации структуры и системы контроллинга на предприятии; - применять методы анализа при решении экономических задач и оценки эффективности организационно-управленческих решений.</p> <p>Владеть: - практическими навыками использования информации, подготовленной в системе контроллинга</p>	ОПК-3 способностью выбирать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы
<p>Знать: - методы и инструменты контроллинга</p> <p>Уметь: - выбирать информацию из массива учетно-аналитических данных.</p> <p>Владеть: - навыками учёта и анализа исходных данных об имеющихся ресурсах организации; - навыками использования сформированной аналитической информации для подготовки управленческих решений</p>	ПК-5 способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	108	108
Контактная работа:	34,25	34,25
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа:	73,75	73,75
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	35,75	35,75
- подготовка к практическим занятиям;	30	30
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	8	8
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегический контроллинг	37	6	6	-	25
2.	Оперативный контроллинг	37	6	6	-	25
3.	Система контроллинга	34	6	4	-	24
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	108	18	16		74

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Стратегический контроллинг

1.1 *Теоретические основы организации системы контроллинга.* Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Сущность, цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга.

1.2 *Особенности стратегического контроллинга.* Понятие и сущность стратегического контроллинга. Отличительные черты стратегического контроллинга. Задачи стратегического контроллинга и особенности его организации. Информация в системе стратегического контроллинга. Стратегический контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга. Специальные задачи контроллинга: контроллинг эффективности производства, финансовый, инновационный, инвестиционный контроллинг.

1.3 *Инструменты стратегического контроллинга.* Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективно-

сти. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов стратегического контроллинга на российских предприятиях

Раздел 2 Оперативный контроль

2.1 *Понятие и сущность оперативного контроллинга.* Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Информация в системе оперативного контроллинга. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования оперативного контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

2.2 *Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы.* Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях. Опыт применения инструментов оперативного контроллинга за рубежом. ABC анализ в системе контроллинга. Система бюджетов предприятия.

Раздел 3. Система контроллинга

3.1 *Управленческий учет в системе контроллинга.* Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Классификация систем управленческого учета. Учет и контроль отклонений. Организация управленческого учета и его информационного обеспечения в системе контроллинга

3.2 *Организация контроллинга в системе управления предприятием.* Возможности применения системы контроллинга на отечественных предприятиях. Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Формы организации контроллинга. Централизованная служба контроллинга. Производственные центры ответственности и их классификация. Центры управления прибылью. Информационное обеспечение системы контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Достоинства и недостатки различных вариантов организации службы контроллинга. Применение прикладных программ в системе контроллинга. Отечественный и зарубежный опыт внедрения контроллинга на предприятиях. Требования к специалисту по контроллингу

4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации системы контроллинга.	2
2	1	Особенности стратегического контроллинга	2
3	1	Инструменты стратегического контроллинга	2
4	2	Понятие и сущность оперативного контроллинга.	2
5,6	2	Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы	4
7	3	Управленческий учет в системе контроллинга	2
8	3	Организация контроллинга в системе управления предприятием.	2
		Итого:	16

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1 Шляго, Н. Н. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/452051>.

2 Контроллинг: теория и практика [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3- Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/450363>

5.2 Дополнительная литература

1 Живаева, Т.В. Контроллинг [Электронный ресурс] / Т.В. Живаева, Т.В. Игнатова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. – Красноярск: СФУ, 2016. – 84 с. – ISBN 978-5-7638-3512-0. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210>

2 Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с. Режим доступа <http://znanium.com/bookread2.php?book=958370>

3 Контроллинг [Электронный ресурс] / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева, А.В. Тенищев; ФГБОУ ВПО Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. – 64 с. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277466>

4 Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета [Электронный ресурс] : монография / Сигидов Ю.И., Рыбьянцева М.С. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 168 с. ISBN 978-5-16-010589-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/bookread2.php?book=495342>

5 Маркетинг: экономика, финансы, контроллинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Н. Рыжикова. — М.: ИНФРА-М, 2017. — 225 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). <http://znanium.com/bookread2.php?book=965203>

6 Шлендер, П.Э. Аудит и контроллинг персонала организации [Электронный ресурс]: учебное пособие / Под ред. П.Э. Шлендера. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, 2006. – 262 с. ISBN 978-5-9558-0111-7. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=203112>.

7 Ивашкевич, В.Б. Оперативный контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с. ISBN 978-5-9776-0200-6. – Режим доступа – <http://znanium.com/bookread2.php?book=238387>.

8 Ивашкевич, В.Б. Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с. ISBN 978-5-9776-0260-0. Режим доступа – <http://znanium.com/bookread2.php?book=374731>

9 Ахмадиева, З.Р. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика заочной формы обучения / Сост. З.Р. Ахмадиева. - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2020. – 8 с.

5.3 Интернет-ресурсы

1 Всероссийский экономический журнал. –Режим доступа: <http://ecotrends.ru/>

2 Официальный сайт журнала «Вопросы экономики». –Режим доступа: <http://www.vopreco.ru/>

3 Российское образование: федеральный образовательный портал. –Режим доступа: <http://www.edu.ru/>

4 Официальный сайт научной электронной библиотеки. –Режим доступа: <http://www.elibrary.ru>

5.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. –Режим доступа: <http://www.gks.ru>

6. Федеральный образовательный портал – Экономика, Социология, Менеджмент. – Режим доступа: <http://www.eecsocman.edu.ru/>

7 <http://www.controlling.ru/magazine/> - журнал Контроллинг

8 <https://ores.su/ru/journals/ekonomika-i-upravlenie-nauchno-prakticheskij-zhurnal/> научно-практический журнал Экономика и управление

9 <http://www.biblioclub.ru/> - Университетская библиотека онлайн

10 <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

4 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Операционная система Microsoft Windows.

2 Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access)

3 Свободный файловый архиватор 7-Zip.

4 Бесплатное средство просмотра файлов PDF Adobe Reader

5 Интернет обозреватель Яндекс. Браузер

6 Центральная база статистических данных - <http://cbsd.gks.ru>

7 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>

8 Антивирус Dr. Web Desktop Security Suite

9 Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus - <https://www.scopus.com>

10 Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science - <https://apps.webofknowledge.com>

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.

К рабочей программе прилагаются:

- *Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине;*
- *Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.*

**ЛИСТ
согласования рабочей программы**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций (по отраслям)

Дисциплина: Б.1. В.ОД. 13 Контролинг

Форма обучения: очная
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2020

РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры экономических и общеобразовательных дисциплин
наименование кафедры

протокол № 1 от «24» 08 2020 г.

Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой

экономических и общеобразовательных дисциплин
наименование кафедры

подпись

Ахмадиева З.Р.
расшифровка подписи

Исполнители:

доцент, кандидат педагогических наук кафедры ЭиОД

должность

подпись

З.Р. Ахмадиева

расшифровка подписи

ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 1 от «28» 08 2020 г.

Председатель НМС

подпись

Л.Ю. Полякова
расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

И.о. зав. кафедрой ЭиОД _____

подпись

З.Р. Ахмадиева
расшифровка подписи

Заведующий библиотекой _____

подпись

С.Н. Козак
расшифровка подписи

**Дополнения и изменения в рабочей программе по дисциплине
«Б.1.В.ОД.13 Контроллинг»
на 2023-2024 учебный год**

Внесенные изменения на
2023/2024 учебный год

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по УМ и НР

Л.Ю. Полякова

(подпись, расшифровка подписи)

2023г.



В рабочую программу вносятся следующие дополнения:

В п 5.1 Основная литература

1 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/511229>

2 Шляго, Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/512972>

В п. 5.2 Дополнительная литература

Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/517767>

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики

протокол № 1, от 31.08.2023г.

З.Р. Ахмадиева

(дата, номер протокола заседания кафедры, подпись и.о. зав. кафедрой)

СОГЛАСОВАНО:

И.о. заведующего кафедрой Эк

подпись

З.Р. Ахмадиева

расшифровка подписи

31.08.2023

дата

Заведующий библиотекой

подпись

С.Н. Козак

расшифровка подписи

31.08.2023

дата