

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Кумертауский филиал  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»  
(Кумертауский филиал ОГУ)

Кафедра экономических и общеобразовательных дисциплин



УТВЕРЖДАЮ

Зам. директора по УМиНР

Полякова Л.Ю.

(подпись, расшифровка подписи)

"31" 08 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.20 Контроллинг»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Кумертау 2021

**Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.20 Контролинг» /сост. Ахмадиева З.Р.-  
Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2021**

Рабочая программа предназначена обучающимся очно-заочной формы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

**Цель (цели)** освоения дисциплины: формирование профессиональных знаний и умений в области контроллинга, ориентированного на повышение эффективности управленческих решений и деятельности предприятий.

**Задачи:**

- познакомить с содержанием контроллинга, его принципами, функциями, методами и инструментами;
- изучить направления контроллинга стратегического и оперативного в управлении предприятием;
- научить использовать основные инструменты контроллинга для принятия управленческих решений.

**2 Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.20 Экономика организации, Б1.Д.В.12 Организация, нормирование и оплата труда на предприятии*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

**3 Требования к результатам обучения по дисциплине**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётности экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК*-2-В-3 Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской статистической и иной отчётности для принятия организационно-управленческих решений, проводит оценку их эффективности с точки зрения выбранных критериев	<p><b>Знать:</b> - методы и инструменты контроллинга</p> <p><b>Уметь:</b> - выбирать информацию из массива учетно-аналитических данных.</p> <p><b>Владеть:</b> - навыками учёта и анализа исходных данных об имеющихся ресурсах организации; -навыками использования сформированной аналитической информации для подготовки управленческих решений</p>
ПК*-4 Способен собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность экономических субъектов	ПК*-4-В-2 Интерпретирует и использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, для характеристики деятельности экономических субъектов	<p><b>Знать:</b> -первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность хозяйственную</p>

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		деятельность экономических субъектов <b>Уметь:</b> - собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность экономических субъектов <b>Владеть:</b> - методами анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации для характеристики деятельности экономических субъектов

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>34,25</b>	<b>34,25</b>
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия (ПЗ)	20	20
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>109,75</b>	<b>109,75</b>
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	85,75	85,75
- подготовка к практическим занятиям;	24	24
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>диф. зач.</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Стратегический контроллинг	46	4	6		36
2.	Оперативный контроллинг	48	6	6		36
3.	Система контроллинга	50	4	8		38
	Итого:	144	14	20		110

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	Всего:	144	14	20	110	

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### Раздел 1 Стратегический контроллинг

1.1 *Теоретические основы организации системы контроллинга.* Понятие «контроллинг». Теоретические и практические предпосылки создания системы контроллинга в России и за рубежом. Концепции контроллинга и их развитие на современном этапе. Сущность, цели и задачи контроллинга на предприятиях. Системное управление как базовая основа контроллинга. Функции контроллинга.. Классификация задач контроллинга. Модели контроллинга.

1.2 *Особенности стратегического контроллинга.* Понятие и сущность стратегического контроллинга. Отличительные черты стратегического контроллинга. Задачи стратегического контроллинга и особенности его организации. Информация в системе стратегического контроллинга. Стратегический контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга. Специальные задачи контроллинга: контроллинг эффективности производства, финансовый, инновационный, инвестиционный контроллинг.

1.3 *Инструменты стратегического контроллинга.* Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов стратегического контроллинга на российских предприятиях

### Раздел 2 Оперативный контроль

2.1 *Понятие и сущность оперативного контроллинга.* Отличительные черты оперативного контроллинга. Задачи оперативного контроллинга и особенности его организации. Информация в системе оперативного контроллинга. Оперативный контроллинг как особая система учета и контроля затрат и система управления прибылью. Контур регулирования оперативного контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

2.2 *Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы.* Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Использование метода покрытия издержек на практике. Анализ уровня реализации продукции, при котором деятельность предприятия остается рентабельной и предприятие функционирует без потерь. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности. Бюджетирование в системе контроллинга. Использование современных методов оперативного контроллинга на российских предприятиях. Опыт применения инструментов оперативного контроллинга за рубежом. АБС анализ в системе контроллинга. Система бюджетов предприятия.

### Раздел 3. Система контроллинга

3.1 *Управленческий учет в системе контроллинга.* Причины возникновения и возможность использования концепции управленческого учета на предприятии. Сравнение содержания, целей и задач финансового и управленческого учета. Основные характеристики и функции управленческого учета, варианты учета себестоимости. Классификация систем управленческого учета. Учет и контроль отклонений. Организация управленческого учета и его информационного обеспечения в системе контроллинга

3.2 *Организация контроллинга в системе управления предприятием.* Возможности применения системы контроллинга на отечественных предприятиях. Общие принципы организации контроллинга на предприятии. Место контроллинга в организационной структуре управления предприятием. Формы организации контроллинга. Централизованная служба контроллинга. Производственные центры ответственности и их классификация. Центры управления прибылью. Информационное обеспе-

чение системы контроллинга. Этапы внедрения контроллинга на предприятии. Руководители и специалисты службы контроллинга. Достоинства и недостатки различных вариантов организации службы контроллинга. Применение прикладных программ в системе контроллинга. Отечественный и зарубежный опыт внедрения контроллинга на предприятиях. Требования к специалисту по контроллингу. Контроллинг персонала.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы организации системы контроллинга.	2
2	1	Особенности стратегического контроллинга	2
3	1	Инструменты стратегического контроллинга	2
4	2	Понятие и сущность оперативного контроллинга.	2
5,6	2	Учет и контроль издержек в системе контроллинга и его методы	4
7	3	Управленческий учет в системе контроллинга	2
8,9	3	Организация контроллинга в системе управления предприятием.	4
10		Контроллинг персонала	4
		Итого:	20

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1 Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469225>

2 Шляго, Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471808>

### 5.2 Дополнительная литература

1 Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / Ивашкевич В. Б. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 216 с. - ISBN 978-5-9776-0260-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/959939>

2 Каверина, О. Д. Управленческий учет: учебник и практикум для бакалавриата и специалиста / О. Д. Каверина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 389 с. — (Бакалавр и специалист). — ISBN 978-5-534-10740-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431429>

3 Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с. Режим доступа <http://znanium.com/bookread2.php?book=958370>

4 Маркетинг: экономика, финансы, контроллинг [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Т.Н. Рыжикова. — М.: ИНФРА-М, 2017. — 225 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). <http://znanium.com/bookread2.php?book=965203>

5 Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. — (Выс-

шее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_5ca6f77bdee2c8.03932587. - ISBN 978-5-16-014369-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1215340>

6 Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04968-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473010>

7 Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика: учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475657>

8 Юсупова, С. Я. Контроллинг: учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 368 с. - ISBN 978-5-394-03742-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081691>

9 Ахмадиева, З.Р. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся по направлению 38.03.01 Экономика очно-заочной формы обучения / Сост. З.Р. Ахмадиева. - Кумертау: Кумертауский филиал ОГУ, 2021.

### 5.3 Интернет-ресурсы

1 Всероссийский экономический журнал. –Режим доступа: <http://ecotrends.ru/>

2 Официальный сайт журнала «Вопросы экономики». –Режим доступа: <http://www.vopreco.ru/>

3 Российское образование: федеральный образовательный портал. –Режим доступа: <http://www.edu.ru/>

4 Официальный сайт научной электронной библиотеки. –Режим доступа: <http://www.elibrary.ru>

5.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. –Режим доступа: <http://www.gks.ru>

6.Федеральный образовательный портал –Экономика, Социология, Менеджмент. –Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru/>

7 <http://www.controlling.ru/magazine/>- журнал Контроллинг

8 <https://ores.su/ru/journals/ekonomika-i-upravlenie-nauchno-prakticheskij-zhurnal/>- научно-практический журнал Экономика и управление

9 <http://www.biblioclub.ru/> - Университетская библиотека онлайн

10 <http://znanium.com/> - ЭБС Znanium издательства «Инфра-М»

11 <https://urait.ru/bcode/475657-> Электронно-библиотечная система ЮРАЙТ

### 5.4 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1 Операционная система Microsoft Windows.

2 Пакет настольных приложений Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint, OneNote, Outlook, Publisher, Access)

3 Свободный файловый архиватор 7-Zip.

4 Бесплатное средство просмотра файлов PDF Adobe Reader

5 Интернет обозреватель Яндекс. Браузер

6 Центральная база статистических данных - <http://cbsd.gks.ru>

7 Автоматизированная интерактивная система сетевого тестирования - АИССТ (зарегистрирована в РОСПАТЕНТ, Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ №2011610456, правообладатель – Оренбургский государственный университет), режим доступа - <http://aist.osu.ru>

8 Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite

9 Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus - <https://www.scopus.com>

10 Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science - <https://apps.webofknowledge.com>

## **6 Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду филиала и ОГУ.



**ЛИСТ  
согласования рабочей программы**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика  
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций

Дисциплина: Б1.Д.В.20 Контролинг

Форма обучения: очно-заочная  
(очная, очно-заочная)

Год набора 2021

РЕКОМЕНДОВАНА на заседании кафедры экономических и общеобразовательных дисциплин  
наименование кафедры

протокол № 1 от «30» 08 2021 г.

Ответственный исполнитель, и.о. зав. кафедрой  
экономических и общеобразовательных дисциплин  
наименование кафедры

  
подпись

Ахмадиева З.Р.  
расшифровка подписи

*Исполнители:*

доцент, кандидат педагогических наук кафедры ЭиОД  
должность

  
подпись

З.Р. Ахмадиева  
расшифровка подписи

ОДОБРЕНА на заседании НМС, протокол № 1 от «31» 08 2021 г.

Председатель НМС

  
подпись

Л.Ю. Полякова  
расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

И.о. зав. кафедрой ЭиОД \_\_\_\_\_

  
подпись

З.Р. Ахмадиева  
расшифровка подписи

Заведующий библиотекой \_\_\_\_\_

  
подпись

С.Н. Козак  
расшифровка подписи